

**INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN  
PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) 2022  
PRIMER SEMESTRE**

**Unidad Ejecutora: UE001340 Inversión  
Pública - SUNAT**

**Pliego: Superintendencia Nacional de  
Aduanas y de Administración Tributaria  
- SUNAT**

**Periodo: Primer semestre de 2022**

**Setiembre de 2022**

## Contenido

Resumen Ejecutivo .....	4
1. Evaluación del cumplimiento de las actividades operativas e inversiones.....	4
1.1. Modificación del POI durante el primer semestre.....	4
1.2. Análisis del cumplimiento de las actividades operativas e inversiones.....	5
1.3. Medidas adoptadas para el cumplimiento del POI.....	8
1.4. Medida para la mejora continua .....	8
2. Conclusiones .....	9
3. Recomendación.....	9
4. Anexo .....	9

## Siglas y acrónimos

AO	Actividad Operativa
CEPLAN	Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
CUI	Código Único de Inversión
GCPG	Gerencia de Planeamiento y Control de Gestión
INFIF	Intendencia Nacional de Formulación de Inversiones y Finanzas
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
OEI	Objetivo Estratégico Institucional
PMI	Programación Multianual de Inversiones
POI	Plan Operativo Institucional
SIGA	Sistema Integrado de Gestión y Administración
SUNAT	Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria

## Resumen Ejecutivo

El presente documento contiene información de los resultados de las metas físicas y financieras del POI, al primer semestre del 2022, a cargo de la Unidad Ejecutora UE001340, la cual forma parte del pliego SUNAT.

Al primer semestre del 2022, la UE001340 cuenta con 69 AO, de las cuales 17 tuvieron medición física en el periodo de evaluación con un cumplimiento del 100%, con lo que se ha obtenido en promedio un avance de 100% en la implementación de las AEI, y una ejecución financiera de S/ 13 732 015,81 que representó un avance de 76,5% respecto de lo programado en el POI modificado durante el periodo de evaluación.

Con la finalidad de asegurar el cumplimiento de la ejecución anual del POI 2022, durante el segundo semestre del año se requiere continuar con el análisis de la ejecución de los gastos, para proponer las modificaciones presupuestarias y del POI, con la finalidad de mejorar los niveles de ejecución de las inversiones.

## 1. Evaluación del cumplimiento de las actividades operativas e inversiones

### 1.1. Modificación del POI durante el primer semestre

Durante el primer semestre del 2022, el POI de la UE001340 tuvo 2 modificaciones, tal como se aprecia en la siguiente tabla:

**Tabla N° 1: Modificaciones del POI 2022 – I semestre**

Motivo	Tipo de modificación del POI	Resolución de Superintendencia de modificación	Fecha de RS
<p>Incorporación de inversiones no previstas.</p> <p>Incorporación de componentes de AO y modificación de la programación de metas financieras.</p>	<p>En el primer registro (del 03 al 09FEB2022) se efectuaron las siguientes modificaciones al POI:</p> <p>i) La incorporación de 42 AO N°s AOI00134000019, AOI00134000022, AOI00134000093, AOI00134000097, AOI00134000099, AOI00134000100, AOI00134000110, AOI00134000111, AOI00134000112, AOI00134000132, AOI00134000133, AOI00134000144, AOI00134000146, AOI00134000149, AOI00134000150, AOI00134000161, AOI00134000164, AOI00134000173, AOI00134000174, AOI00134000175, AOI00134000180, AOI00134000182, AOI00134000187 y de la AO N° AOI00134000196 al AOI00134000214, por la incorporación de inversiones no previstas a la Cartera de inversiones del PMI 2022-2024, las cuales fueron financiadas por la incorporación de mayores ingresos públicos en el Presupuesto Institucional del año fiscal 2022 de la SUNAT.</p> <p>ii) La incorporación de 6 AO N°s AOI00134000184, AOI00134000186, AOI00134000192, AOI00134000193, AOI00134000194 y AOI00134000195 referidas a componentes de los proyectos de inversión con CUI N°s 2131953, 2151258 y 2159420; y, la modificación de la programación de metas financieras de las AO N°s AOI00134000024, AOI00134000086, AOI00134000087, AOI00134000135, AOI00134000156, y AOI00134000177; estas</p>	<p>Resolución de Superintendencia N° 000106-2022/SUNAT</p>	<p>15JUN2022</p>

## Evaluación de Implementación del POI – I Semestre 2022

Motivo	Tipo de modificación del POI	Resolución de Superintendencia de modificación	Fecha de RS
	incorporaciones y modificaciones fueron financiadas por la incorporación de mayores ingresos públicos en el Presupuesto Institucional del año fiscal 2022 de la SUNAT.		
Incorporación de inversión no prevista y modificación de la programación de metas financieras.	<p>En el segundo registro (30JUN2022) se efectuaron las siguientes modificaciones al POI:</p> <p>La incorporación de 3 AO N<sup>os</sup> AOI00134000215, AOI00134000216 y AOI00134000217, relacionadas a la inversión no prevista con CUI N<sup>o</sup> 2283539 y la modificación de la programación de las metas financieras de las AO N<sup>os</sup>, AOI00134000028, AOI00134000111, AOI00134000144, AOI00134000146, AOI00134000150, AOI00134000174, AOI00134000182, AOI00134000205, AOI00134000206, AOI00134000207, AOI00134000211, AOI00134000212 y AOI00134000213 financiadas con la incorporación de mayores ingresos públicos en el Presupuesto Institucional del año fiscal 2022 de la SUNAT y modificación presupuestal entre inversiones de la misma UE.</p>	Resolución de Superintendencia N <sup>o</sup> 000141-2022/SUNAT	25JUL2022

Fuente y elaboración: GPCG

Estas modificaciones al POI contribuyen a la implementación de las AEI.01.12, AEI.01.13, y AEI.04.01<sup>1</sup>, relacionadas a los OEI.01 Mejorar el cumplimiento tributario y aduanero y OEI.04 Fortalecer la capacidad de gestión interna.

### 1.2. Análisis del cumplimiento de las actividades operativas e inversiones

Respecto al avance de la ejecución del POI modificado, la UE001340 cuenta con 69 AO con sus respectivas metas físicas y financieras. De ellas, 17 AO cuentan con medición física durante el periodo de evaluación, las cuales alcanzaron un porcentaje de avance del 100%.

**Tabla N<sup>o</sup> 2: Resultados de las metas físicas del POI 2022 de la UE001340 – Primer semestre**

OEI	Cantidad total de AO	Cantidad de AO medidas	Cantidad de AO cumplidas	Nivel de avance
OEI.01	49	14	14	100%
OEI.04	20	3	3	100%
<b>TOTAL</b>	<b>69</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>100%</b>

Fuente: SIGA, Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración: GPCG

Considerando los niveles de avance de las AO de la UE001340 en el primer semestre, 3 AEI presentan en promedio un avance de 100% en su implementación.

<sup>1</sup> AEI.01.12: Gestión del cumplimiento tributario; AEI.01.13 Gestión del cumplimiento aduanero; y, AEI.04.01: Mejora de la eficiencia interna

De otro lado, durante el primer semestre la UE001340 alcanzó una ejecución de las metas financieras de S/ 13 732 015,81, lo que representa un avance de 76,5<sup>2</sup>% en el periodo de medición, tal como se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla N° 3: Ejecución financiera del POI 2022 de la UE001340 – Primer semestre**

Unidad Ejecutora	Meta financiera	Ejecución financiera	Nivel de avance
UE001340	17 939 864,00	13 732 015,81	76,5%

Fuente: INFIF, Aplicativo CEPLAN V.01

Elaboración: GPCG

De lo informado por la UE001340, la menor ejecución financiera en el periodo de medición es principalmente explicada por las siguientes AO:

- La AOI00134000186 Construcción e implementación del Laboratorio Central de la SUNAT - Componente Otros (solución tecnológica) con CUI 2131953, con una ejecución de meta financiera de S/ 0, se debió a demoras en la integración de algunos equipos del contrato de la solución tecnológica;
- La AOI00134000135 Reparación de ambiente de almacén o archivo; adquisición de montacargas, estanterías para almacenaje y básculas de piso o de plataforma; en el(la) almacén Intendencia Regional La Libertad distrito de Trujillo, Provincia Trujillo, departamento La Libertad con CUI 2424033, con una ejecución de meta financiera de S/ 20 000,00 que representa un avance de meta de 4%, se debió al incumplimiento de obligaciones contractuales por parte del contratista y que conllevó a la anulación del contrato en el mes de JUL2022;
- La AOI00134000111 Mejoramiento de los servicios de soluciones de tecnologías de información para la atención de usuarios de la SUNAT, distrito de Lima, provincia de Lima, departamento de Lima - Componente Infraestructura adecuada con CUI 2300104, se debió a la cancelación del procedimiento de selección de ejecución de obra. Cabe precisar que durante el primer semestre, esta AO no cuenta con meta ni ejecución financiera; y,
- La AOI00134000211 Adquisición de terreno; en el(la) Oficina Zonal de Huacho distrito de Huacho, provincia Huaura, departamento Lima con CUI 2533509, con una ejecución de meta financiera de S/ 0, se debió a la poca oferta inmobiliaria que cumpla con las especificaciones técnicas.

Para el seguimiento de la ejecución de las metas financieras del POI, cabe resaltar que se ha reportado la información correspondiente a la ejecución presupuestaria

<sup>2</sup> Las diferencias en la operatividad y reglas de los sistemas administrativos de Presupuesto y de Planeamiento generaron diferencias en la medición financiera del POI, por ello en la Consulta Amigable del MEF se reporta un devengado a JUN2022 de S/ 13 731 723.

de cada mes con corte al segundo día hábil del mes siguiente<sup>3</sup>, por lo que no recoge variaciones que pudiesen haberse dado con posterioridad.

Respecto a las metas financieras del POI, es importante mencionar que sólo incorpora aquellas modificaciones presupuestarias que afectan a la programación de metas físicas de AO e inversiones o que crea nuevas AO, conforme lo previsto en el numeral 6.3 de la Guía.

Cabe destacar que, durante el primer semestre de 2022, se realizó lo siguiente:

- Se registró el cierre de 2 inversiones en el Banco de Proyectos: i) Implementación del nuevo Centro de Servicio al Contribuyente y Centro de Control y Fiscalización en la zona sur de Lima Metropolitana; y, ii) Adquisición de terreno; en el(la) para el Centro de Servicios al Contribuyente y Centro de Control y Fiscalización en la zona noroeste de Arequipa, distrito de Yanahuara, provincia Arequipa, departamento Arequipa.
- Se entregó en uso 6 inversiones: i) Remodelación de ambiente de unidades operativas en el(la) Intendencia Regional Madre de Dios en la localidad Puerto Maldonado, distrito de Tambopata, provincia Tambopata, departamento Madre de Dios; ii) Mejoramiento de la capacidad prestadora de servicios tributarios y de control en la ciudad de Tumbes; iii) Adquisición de ascensores y elevador de vehículo en cinco sedes institucionales a nivel nacional; iv) Renovación de cerco perimétrico en el(la) almacén de Matarani de la Intendencia de Aduana Mollendo distrito de Mollendo, provincia Islay, departamento Arequipa; v) Renovación de ambiente de almacén o archivo; adquisición de estanterías para almacenaje en el(la) sede del Archivo Central San Luis en la localidad San Luis, Distrito de San Luis, Provincia Lima, Departamento Lima; y, vi) Adquisición de ascensores y elevador de vehículo en cinco sedes institucionales a nivel nacional.
- Se inició la obra de la inversión "Creación del nuevo Centro de Servicio al Contribuyente y Centro de Control y Fiscalización en la zona este 2 de Lima Metropolitana".
- Se concluyó la obra de la inversión "Construcción de cerco perimétrico; en el(la) terreno de la SUNAT Distrito de Lima, Provincia Lima, Departamento Lima".
- Se aprobaron los expedientes técnicos de las siguientes inversiones: i) Remodelación de pavimento; construcción de cobertura; en el(la) para equipo de inspección no intrusiva en el CEBAF Desaguadero distrito de Desaguadero, provincia Chucuito, departamento Puno; ii) Mejoramiento de los servicios de soluciones de tecnologías de información para la atención de usuarios de la

---

<sup>3</sup> En el primer día hábil del mes se ejecuta un proceso de conciliación de información y regularización de registros observados.

SUNAT, distrito de Lima, provincia de Lima, departamento de Lima; y, iii) Comedor de la inversión "Construcción de muro de contención; renovación de ambiente para comedor en el(la) Sede institucional de Aduanas - Chucuito Distrito de Callao, Provincia Constitucional del Callao, Departamento Callao".

- Se suscribieron los contratos de las siguientes inversiones: i) contrato de ejecución de obra para la "Reparación de ambiente de almacén o archivo; adquisición de montacargas, estanterías para almacenaje y básculas de piso o de plataforma; en el(la) Almacén Intendencia Regional La Libertad Distrito de Trujillo, Provincia Trujillo, Departamento La Libertad"; ii) contrato para la elaboración del expediente técnico de la "Adquisición de ascensor en el(la) instalación en la Intendencia de Aduanas Aérea Postal (IAAP) Distrito de Callao, Provincia constitucional del Callao, Departamento Callao"; iii) contrato para la elaboración de expediente técnico de obra para el "Mejoramiento y ampliación del Centro de Servicios al Contribuyente Oeste 1-B Surquillo, la División de Cobranzas de Campo y la Sede de la Intendencia Nacional de Insumos Químicos y Bienes Fiscalizados a nivel nacional Distrito de Surquillo - Provincia de Lima - Departamento de Lima"; iv) contrato de elaboración de expediente técnico de obra para la "Remodelación de edificación en el(la) del Centro de Servicios al Contribuyente, Control de Deuda y Cobranza y Reclamaciones Huancayo Distrito de Huancayo, Provincia Huancayo, Departamento Junín"; y, v) contrato de elaboración de expediente técnico de obra para la "Remodelación de edificación en el(la) del Centro de Servicios al Contribuyente y la División de Reclamaciones Iquitos Distrito de Iquitos, Provincia Maynas, Departamento Loreto".
- Se otorgó la buena pro de la contratación para la elaboración del expediente técnico de la inversión "Construcción e Implementación del almacén integrado de la Intendencia Regional de Ica e Intendencia de Aduana Pisco en el Distrito de Subtanjalla, Provincia y Región Ica".

### **1.3. Medidas adoptadas para el cumplimiento del POI**

- Se elaboró y monitoreó el cronograma físico y financiero de las inversiones.
- Se realizaron reuniones de seguimiento periódicas con el Comité de Gestión de la INEI a cargo de las inversiones.
- Se efectuaron seguimientos mensuales a la ejecución de gastos proyectados de las inversiones respecto al PIM.

### **1.4. Medida para la mejora continua**

Realizar el análisis de la ejecución de los gastos, de acuerdo al avance físico y financiero de las inversiones, para proponer las modificaciones presupuestarias y del POI, con la finalidad de mejorar los niveles de ejecución de las inversiones.

## 2. Conclusiones

- Mediante 2 Resoluciones de Superintendencia, se aprobaron las modificaciones al POI 2022 de la UE001340 durante su ejecución.
- Se ha cumplido al 100% las metas físicas de las AO del POI 2022 de la UE001340, al primer semestre 2022, con lo cual se ha obtenido un avance promedio de 100% en la implementación de las AEI.01.12, AEI.01.13, y AEI.04.01,<sup>4</sup> relacionadas a los OEI.01 Mejorar el cumplimiento tributario y aduanero y OEI.04 Fortalecer la capacidad de gestión interna.
- Se alcanzó una ejecución financiera de S/ 13 732 015,81 lo que representa un avance del 76,5% respecto de lo programado al primer semestre 2022.
- Durante el primer semestre 2022, se realizó lo siguiente: i) se registró el cierre de 2 inversiones en el Banco de Inversiones; ii) se entregaron en uso 6 inversiones; iii) se inició obra de 1 inversión; iv) se concluyó la obra de 1 inversión; v) se aprobaron los Expedientes Técnicos de 3 inversiones; y, vi) se suscribieron contratos para ejecución de obra de 1 inversión y para elaboración de expediente técnico de obra de 4 inversiones.

## 3. Recomendación

- Mantener el seguimiento y monitoreo continuo a las inversiones que se asignen a la UE001340 para el cumplimiento oportuno de lo programado.

## 4. Anexo

### **Anexo 1: Reporte de seguimiento del POI del primer semestre 2022**

El reporte se encuentra publicado en el siguiente enlace:

<https://www.sunat.gob.pe/cuentassunat/planestrategico/poi/seguimientoEvaluacion-poi/2022/reporteSeguimiento-poi-1Sem.pdf>

---

<sup>4</sup> AEI.01.12: Gestión del cumplimiento tributario; AEI.01.13 Gestión del cumplimiento aduanero; y, AEI.04.01: Mejora de la eficiencia interna